



GRATA
INTERNATIONAL

Local Knowledge
for Global Business

www.gratanet.com

О Стратегии развития Казгеологии

1. Введение

Как известно, следующие три национальные компании осуществляют деятельность в сфере твердых полезных ископаемых (далее – «ТПИ»):

№	Национальная компания	Вид деятельности
1	АО «Национальная геологоразведочная компания «Казгеология» (далее – «Казгеология» или «Общество»)	геологическое изучение недр, включая поиск и оценку месторождений полезных ископаемых, разведка ТПИ и подземных вод, за исключением нефти и газа, урана и его соединений, газа угольных бассейнов
2	АО «Национальная горнорудная компания «Тау-Кен Самрук»	разведка и добыча ТПИ, за исключением урана и его соединений, разведка и добыча газа угольных бассейнов, подземных вод для водообеспечения процесса добычи
3	АО «Национальная атомная компания «Казатомпром»	разведка и добыча урана, его соединений, редких металлов, подземных вод для водообеспечения процесса добычи

Согласно ст. 184 Закона «О государственном имуществе» национальные управляющие холдинги, национальные холдинги и национальные компании обязаны разрабатывать стратегии развития на десять лет на основе стратегических и программных документов РК. При этом, стратегии развития вышеуказанных юридических лиц, акционером которых является государство, утверждаются Правительством РК.

С 2013 года единственным акционером Казгеологии является государство^[1] (акционером двух других национальных компаний является АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Казына»). Соответственно, Постановлением Правительства РК от 15.11.2016 г. № 703 была утверждена Стратегия развития АО «Национальная геологоразведочная компания «Казгеология» на 2016 – 2025 годы» (далее – «Стратегия развития»)^[2].

5 мая с.г. на портале «Открытые НПА» опубликован проект Постановления Правительства РК о внесении изменений и дополнений в Стратегию развития (далее – «Проект») (с высокой вероятностью поправки будут приняты без изменений).

2. Результаты деятельности

Исходя из содержания Проекта, можно сделать вывод, что Обществом за период с момента ее создания в 2011 году достигнуты достаточно существенные результаты, включающие, помимо прочего:

- ▶ безубыточность деятельности с 2014 года (из инвестированных в 2011-2012 годах бюджетных инвестиций в размере 7,7 млрд. тенге на конец 2018 года в бюджет в форме дивидендов и налогов выплачено 3,6 млрд.

тенге);

- ▶ увеличение объемов производственной программы и доходов от основной деятельности в 10 раз по сравнению с 2013 г. (в 2019 г. – около 4 млрд. тенге);
- ▶ создание 8 профильных бизнес-направлений деятельности (при плане 7 профильных направлений к 2024 г.);
- ▶ учреждение совместно с одной из крупнейших мировых компаний Australian Laboratory Services (400 подразделений в 65 странах мира) ТОО «ALS Казгеохимия», что привело к созданию уникальной коммерческой геохимической лаборатории в г. Караганда, которая в ближайшее время получит международную аккредитацию. Данная лаборатория позволит недропользователям не отправлять геологические материалы за рубеж, а проводить все необходимые анализы, соответствующие мировым стандартам, в Казахстане;
- ▶ реализацию со стратегическими партнерами около 50 инвестиционных проектов в сфере недропользования, часть из которых расположены непосредственно вблизи моно- и малых городов[3].

3. Факторы успеха. Уравнивание условий

Мы полагаем, что основное влияние на привлечение стратегических партнеров и достижение финансовых результатов оказало наличие у Казгеологии:

- ▶ так называемого в рамках Проекта «приоритетного права прямых переговоров для получения прав недропользования»[4], которое прекращается 29.06.2020 г.;
- ▶ сервисного подразделения, которое участвует в выполнении работ в рамках государственного геологического изучения недр[5].

В конце прошлого – начале текущего годов была большая дискуссия относительно предоставления Казгеологии статуса национального оператора с продлением срока действия «приоритетного права» на период до 01.01.2030 г.[6], однако данные поправки в законодательство не были приняты.

Возможно, что с лишением национальных компаний такого права значительно увеличится площадь территории, открытой для заявок потенциальных недропользователей, что, в свою очередь, приведет к дальнейшему увеличению объема инвестиций в горнорудный сектор.

4. Вопросы кадров и обучения

Из содержания Стратегии развития видно, что Казгеология уделяет особое внимание ликвидации «кадрового разрыва», наблюдаемого во всех геологических компаниях не только в Казахстане, но и всех странах постсоветского пространства (основной состав работников по специальности горный инженер-геолог на момент утверждения Стратегии развития состоял из людей предпенсионного возраста). В тексте Поправок указывается, что в Обществе сложился устойчивый коллектив квалифицированных, обученных кадров. Вместе с тем, действовавший в госкомпаниях в течение 3 лет мораторий на увеличение заработных плат, привел к оттоку кадров. Казгеология намерена принять соответствующие меры по удержанию производственного персонала.

В тексте Проекта обращается внимание на разрозненность усилий научно-исследовательских институтов и Казгеологии в области геологии, отсутствие системы переподготовки и повышения квалификации кадров на базе отечественных научных и учебных организаций, необходимость в совместных системных усилиях уполномоченных государственных органов, Общества, научно-исследовательских и учебных заведений в развитии, внедрении и

применении результатов исследований на практике.

Казгеология продолжит работу по сотрудничеству со специализированными учебными заведениями (КазНИТУ им. К. Сатпаева, КарГУ им. академика Е. Букетова, КБТУ, ВКГУ им. С. Аманжолова, геологоразведочный колледж г. Семей и пр.) для пополнения штата производственных сотрудников лучшими выпускниками.

5. Иное

Помимо вышеизложенного, следующая информация, содержащаяся в Проекте, может представлять собой интерес:

- ▶ актуализированные данные о состоянии минерально-сырьевой базы полезных ископаемых Казахстана;
- ▶ сведения о влиянии Кодекса РК «О недрах и недропользовании» на развитие горнорудного сектора, планы по привлечению крупнейших зарубежных инвесторов в лице бразильской горнодобывающей компании «Vale S.A», американского производителя меди с самыми низкими издержками в мире компании «Freeport McMoRan Copper & Gold Inc», чилийской национальной медной корпорации «CODELCO», а также ведущего поставщика промышленных минералов – турецкой компании «Esan Eczacibaci Industrial Raw Materials Co»;
- ▶ меры, предпринятые для создания информационной системы «Национальный банк данных минеральных ресурсов РК»;
- ▶ планы Казгеологии по становлению одной из ведущих геологоразведочных компаний в Казахстане, результаты за последние годы, анализ рисков и ключевые показатели деятельности (KPI).
- ▶ Текст Проекта доступен по ссылкам <https://legalacts.egov.kz/npa/view?id=3819674> и <https://bestprofi.com/document/2393400007?4>.

[1] В настоящее время право владения и пользования государственным пакетом акций Казгеологии находится у Комитета геологии Министерства экологии, геологии и природных ресурсов РК (далее – **«Комитет геологии»**).

[2] <http://adilet.zan.kz/rus/docs/P1600000703>.

[3] В Казахстане население таких городов составляет 1,53 млн. человек (16,8% городского населения страны); в числе городов: 20 городов с преимущественным развитием добывающей промышленности (уголь, металлические руды, иные виды ТПИ), 6 городов с преимущественным развитием обрабатывающей промышленности и 1 научно-промышленный центр (г. Курчатов).

[4] Формально, термин «приоритетное право» в законодательстве о недропользовании имеет другое значение. В данном случае подразумевается право национальных компаний: (а) до 29.06.2018 г. – на заключение контрактов на недропользование без проведения конкурсов на основе прямых переговоров; (б) с 29.06.2018 г. по 29.06.2020 г. – на получение лицензий на недропользование на участках, не включенных в территорию, открытую для заявок потенциальных недропользователей согласно программе управления государственным фондом недр.

[5] Согласно данным Казгеологии на ноябрь 2018 г., из ежегодных шести-восьми миллиардов тенге, выделяемых на Комитет геологии, стоимость объема работ, выполняемых Обществом, составляла около миллиарда тенге (<https://inbusiness.kz/ru/news/%C2%ABkazgeologiya%C2%BB-dolzha-stat-nacoperatorom-programmy-gosudarstvennogo-geologicheskogo-izucheniya-nedr%C2%BB>).

[6] <https://agmp.kz/vvedenie-natsionalnogo-operatora-sozdast-konflikt-interesov/>.

Отрасли

[ГОРНОДОБЫВАЮЩАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ](#)

Регионы

[КАЗАХСТАН](#)

