



**GRATA**  
INTERNATIONAL

Local Knowledge  
for Global Business

[www.gratanet.com](http://www.gratanet.com)

# Препятствия на пути развития государственно-частного партнерства в Казахстане

## Введение

К 2016 году в Казахстане была создана, как считается, прочная правовая и институциональная основа для проектов государственно-частного партнерства (ГЧП), что привело к резкому увеличению формирования ГЧП: в 2016 году было подписано 15 договоров ГЧП, 161 - в 2017 году, 292 - в 2018 году и 294 - в 2019 году. Помимо того, что Казахстан является лидером в Центральной Азии в части создания правовой и институциональной базы ГЧП и количества подписанных договоров ГЧП, Казахстан также добился успеха в реализации контрольного концессионного проекта Большая Алматинская кольцевая автомобильная дорога протяженностью 66 км (платная дорога вокруг город Алматы), также известного как БАКАД. Финансовое закрытие этого проекта состоялось 7 августа 2020 года, что сделало его крупнейшим проектом ГЧП в Центральной Азии.

БАКАД поддерживают Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР), Банк Китая, *PGGM*, Евразийский банк развития и Исламский банк развития. Данный проект является прорывным проектом ГЧП для Казахстана, поскольку это первый крупномасштабный проект ГЧП в Центральноазиатском регионе, структурированный с привлечением международных консультантов в рамках открытого конкурса и в соответствии с передовой международной практикой.

Таким образом, на первый взгляд, политика правительства Казахстана в области ГЧП до сих пор была очень успешной. Следует поздравить Министерство национальной экономики и Казахстанский Центр ГЧП, как органов, играющих наиболее важную роль в разработке политики Казахстана в области ГЧП, за то, что было сделано. Однако к 2019 году для всех основных заинтересованных участников стало все более ясно, что развитие ГЧП в Казахстане движется в неправильном направлении, поскольку текущая политика и управление ГЧП оказались неэффективными, зачастую скрывая государственные заимствования.

Генеральная прокуратура, Счетный комитет Министерства финансов и Национальная палата предпринимателей ("Атамекен") провели собственные анализы практики ГЧП в 2019 году и публично подтвердили случаи фиктивных ГЧП, отсутствие прозрачности и неправомерное использования механизма ГЧП, включая коррупцию со стороны региональных и местных чиновников. Проблемы в механизме ГЧП обострились настолько, что в июле 2019 года президент Казахстана Касым-Жомарт Токаев признал, что вся концепция ГЧП в Казахстане была дискредитирована.

[Неофициальный перевод статьи→](#)

# IV Investors' Voice

The American Chamber of Commerce in Kazakhstan

Kazakhstan's Leading International Business Association



October 2020  
AUTUMN ISSUE

www.amcham.kz

#90

## Kazakhstan's Economic Recovery / Oil and Gas Recover Momentum

Автор: Шаймерден Чиканаев

Партнер, GRATA International

### Специализации

[ПРОЕКТНОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ И ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОЕ ПАРТНЕРСТВО \(ГЧП\)](#)

### Регионы

КАЗАХСТАН

### Ключевые контакты



#### Шаймерден Чиканаев

Партнер

 Алматы, Казахстан

 +852 6874 3950

 +7 701 787 8020

 +7 775 030 0009

 [schikanayev@gratanet.com](mailto:schikanayev@gratanet.com)