



Local Knowledge
for Global Business

www.gratanet.com

Проектное финансирование и государственно-частное партнерство (ГЧП)

Казахстан, крупнейший производитель нефти с самой большой экономикой в Центральной Азии, с 1991 года был вынужден полагаться на устаревшую инфраструктуру, унаследованную еще от Советского Союза. В результате почти каждый участок общественной инфраструктуры в Казахстане (например, дороги, электростанции, детские сады, канализационные сети) требует того или иного уровня модернизации и/или реконструкции. Казахские власти пришли к пониманию того, что они не могут осуществлять необходимые инвестиции в общественную инфраструктуру только за счет государственного бюджета и что основным источником финансирования модернизации инфраструктуры в Казахстане должен являться частный бизнес. Необходимость в притоке частных инвестиций в сферу общественной инфраструктуры становится еще более актуальной в условиях нынешнего спада цен на нефть и газ и, соответственно, поступлений в государственный бюджет от сырьевого сектора Казахстана. Как результат, власти Казахстана теперь еще более активно пытаются простимулировать частные инвестиции в общественную инфраструктуру путем введения налоговых льгот и улучшения законодательной базы, в том числе в области ГЧП.

7 июля 2006 года был принят Закон Республики Казахстан «О концессиях» №167-III ЗРК (далее - «Закон о концессиях»), на основании которого к 2016 году в Казахстане было заключено шесть договоров концессии. Непопулярность концессий до сих пор обусловлена чрезмерным регулированием концессионных отношений соответствующим законодательством, что снижает гибкость сторон при определении условий реализации проекта, а также бюрократичностью и трудоемкостью процесса предоставления концессий в Казахстане. С целью решения этой проблемы 31 октября 2015 года был принят новый Закон Республики Казахстан «О государственно-частном партнерстве» № 379-V ЗРК (далее - «Закон о ГЧП»). Государственно-частное партнерство отныне может быть структурировано не только в форме концессии, а также применяться для реализации проектов в рамках Закона о ГЧП в любом секторе экономики, при этом приоритетными отраслями являются (i) образование, (ii) здравоохранение, (iii) транспорт, (iv) электроэнергетика, и (v) ЖКХ.

Недоразвитость и недофинансирование общественной инфраструктуры за более чем двадцать лет, а также созданная благоприятная законодательная база, создают беспрецедентные возможности для привлечения частных инвестиций и know-how в инфраструктуру Казахстана. Благодаря нашему обширному опыту по юридическому сопровождению практически всех видов инфраструктурных проектов, ведущие игроки рынка инфраструктуры часто обращаются к GRATA International за содействием в реализации инфраструктурных проектов в Казахстане и других странах Центральной Азии и Кавказа.

Являясь крупнейшей национальной юридической фирмой в Центральной Азии и Кавказе, GRATA International оказывает свои услуги, как местным, так и международным участникам крупнейших инфраструктурных проектов. Команда наших юристов сыграла значительную роль в реализации большинства проектов государственно-частного партнерства в Казахстане и Центральной Азии. Наши профессиональные навыки в соответствующих областях права включают опыт в области корпоративного/коммерческого права, недвижимости, строительства, налогов и проектного финансирования, а также в более специализированных сферах, таких как государственные закупки и экологическое право.

Опираясь на накопленные знания, мы выступали в качестве местного консультанта по широкому ряду инфраструктурных проектов, в том числе в следующих областях:

- транспорт (автомобильные и железные дороги, легкорельсовый транспорт и аэропорты);

- ▶ водоснабжение и утилизация отходов (водоснабжение и водоочистка, переработка и сжигание отходов);
- ▶ энергетика (обычные и альтернативные источники энергии, а также инфраструктура электропередачи);
- ▶ промышленные предприятия (гринфилд и браунфилд);
- ▶ комплексное развитие территорий (в том числе межрегиональные проекты);
- ▶ социальная инфраструктура (больницы и другие медицинские учреждения, школы и т.д.).

Наши услуги в сфере ГЧП включают:

- ▶ Структурирование проектов ГЧП, в том числе концессий, поддержка в определении наиболее эффективных схем реализации ГЧП проектов, участие в переговорах с соответствующими государственными органами;
- ▶ Правовой аудит, анализ выявленных правовых рисков проектов ГЧП;
- ▶ Составление и согласование договоров, включая договоры ГЧП и договоры концессии; составление вспомогательной документации в связи с соответствующими отраслевыми постановлениями, если применимо;
- ▶ Получение разрешений и согласований государственных органов, необходимых для реализации проекта ГЧП, включая антимонопольное разрешение;
- ▶ Контроль за исполнением обязательств сторонами в соответствии с договором ГЧП, юридические консультации по всем связанным с реализацией ГЧП проекта вопросам.

Статьи:

[Переоценка государственной политики ГЧП в Казахстане - чего ожидать?](#)

Отрасли

[БАНКИ И ФИНАНСЫ](#)[СТРОИТЕЛЬСТВО И ИНФРАСТРУКТУРА](#)[ФАРМАЦЕВТИКА И ЗДРАВООХРАНЕНИЕ](#)[ТРАНСПОРТ](#)

Награды

Азербайджан



Legal 500, Tier 3, 2020

В Азербайджане команда юристов

офиса в Баку получила оценку за
свой опыт в юридических вопросах
проектов ГЧП



Право 300, 2021, I группа

Казахстан



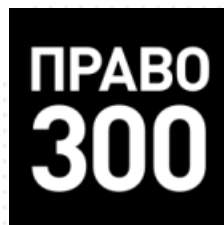
Legal 500, Tier 2, 2017-2019

Команда GRATA International по
банкам и финансам особенно
сильна в вопросах проектного
финансирования и ГЧП.



IFLR1000, Tier 3, 2016-2019

Высокое признание в разработке
проектов.



Право 300, 2021, I группа

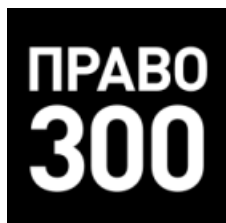


IFLR 1000, Tier 2, 2022

GRATA International завоевала
позиции в рейтинге IFLR1000,
ключевом международном
справочнике по разработке
проектов, подтвердив свой статус,
как одной из ведущих

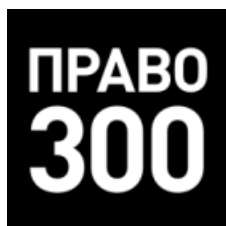
юридических фирм в регионе.

Кыргызстан



Право 300, 2021, I группа

Узбекистан



Право 300, 2021, I группа

Опыт

Азербайджан

- ▶ Консультирование одного из международных инвестиционных банков по законодательству Азербайджана о концессиях и ГЧП;
- ▶ Консультирование крупного европейского банка по особенностям финансирования проектов в государственных предприятиях в Азербайджанской Республике;
- ▶ Предоставил местному эксперту в сегменте консультативных услуг по сделкам пилотный проект ГЧП в Азербайджане (Asian Development Bank), рекомендации по внесению изменений во вторичное законодательство в целях совершенствования законодательства, чтобы сделать проекты ГЧП в Азербайджане привлекательными и удобными для иностранных и местных инвесторов, а также вместе с

группой экспертов, проводящих семинары по наращиванию потенциала для государственных учреждений (Министерство Образования, Министерство Экономики, Министерство Финансов, SMEDA).

Казахстан

- ▶ Консультирование американской международной корпорации и соответствующих государственных органов Республики Казахстан по вопросам реформирования тарифной политики, а также законодательной и регулятивной базы в области электростанций с использованием возобновляемых источников энергии в Республике Казахстан.
- ▶ Консультирование ЕвроХим, крупнейшего Российского производителя минеральных удобрений по вопросам строительства химического завода в Южном Казахстане (общая стоимость инфраструктурного проекта - 2 млрд. долларов США), где GRATA среди прочего, разрабатывала и согласовывала с Правительством Республики Казахстан беспрецедентное инвестиционное соглашение между Правительством Республики Казахстан и иностранным инвестором.
- ▶ Консультирование Samsung C&T и KEPCO по вопросам проекта по строительству Балхашской электростанции (дебютный проект IPP в Республике Казахстан стоимостью 4 млрд. долларов США) включая, помимо прочего, консультирование в отношении возможных правовых схем реализации проекта, вопросов по тарифному регулированию и государственным гарантиям, а также подготовка и согласование с Правительством Республики Казахстан беспрецедентного международного соглашения между Республикой Казахстан и Республикой Корея (Южная Корея), которое создало соответствующую правовую базу для проекта.
- ▶ Консультирование Китайского Банка Развития (ChinaDevelopmentBank) и Банка Китая (Гонконг) (BankofChina (HongKong)) в отношении синдицированной обеспеченной кредитной линии на сумму 2,5 млрд. долларов США в пользу ТОО «Газопровод Бейнеу-Шымкент» (контролируемого 50% на 50% АО «КазТрансГаз» и CNPC) на финансирование проекта по строительству газопровода в Республике Казахстан включая, помимо прочего, консультирование по вопросам тарифного регулирования транспортировки газа субъектами естественной монополии, оказывающим значительное влияние на финансовую привлекательность проекта.
- ▶ Консультирование Китайского Банка Развития (ChinaDevelopmentBank) и Банка Китая (Гонконг) (BankofChina (HongKong)) в отношении синдицированной обеспеченной кредитной линии на сумму 7,5 млрд. долларов США в пользу ТОО «Азиатский Газопровод» для финансирования проекта по строительству газопровода в Казахстане включая, помимо прочего, консультирование по вопросам тарифного регулирования транспортировки газа субъектами естественной монополии, оказывающим значительное влияние на финансовую привлекательность проекта. Консультирование Китайского Банка Развития (ChinaDevelopmentBank) и Банка Китая (Гонконг) (BankofChina (HongKong)) в отношении синдицированной обеспеченной кредитной линии на сумму 4,7 млрд. долларов США в пользу ТОО «Азиатский Газопровод» для финансирования проекта по строительству газопровода в Казахстане включая, помимо прочего,

консультирование по вопросам тарифного регулирования транспортировки газа субъектами естественной монополии, оказывающим значительное влияние на финансовую привлекательность проекта.

- ▶ Консультирование KEXIM, K-SURE и иных кредитно-экспортных агентств в отношении многомиллиардного проекта по финансированию строительства нефтехимического завода IPCI2 в городе Атырау, Казахстан, включая, помимо прочего, консультирование в отношении возможных правовых структур реализации проекта и возможности предоставления государственных гарантий.
- ▶ Консультирование АО «Сбербанк России» относительно финансирования расширения Актауского международного морского порта в северном направлении, включая консультации по соответствующим вопросам тарифного регулирования и регулирования естественных монополий.
- ▶ Консультирование Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH и Министерства Национальной Экономики Республики Казахстан относительно разработки проекта закона о внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты Республики Казахстан по вопросам перехода Республики Казахстан к «зеленой экономике», включая анализ действующей правовой базы по переходу к «зеленой экономике» с целью определения правовых проблем в таких отраслях, как водоснабжение/водоотведение, утилизация твердых отходов, городской транспорт, централизованное отопление и холодоснабжение. участие в рабочих группах и встречах с представителями государственных органов и уполномоченных организаций, чья деятельность связана с переходом к «зеленой экономике» в таких секторах, как водоснабжение/водоотведение, утилизация твердых отходов, городской транспорт, централизованное отопление и холодоснабжение. разработка соответствующих законодательных поправок.
- ▶ Консультирование Всемирного Банка (WorldBank) и Министерства Национальной Экономики Республики Казахстан по вопросам развития ГЧП в Республике Казахстан.
- ▶ Консультирование Европейского Банка Реконструкции и Развития («ЕБРР») по вопросам финансирования компании, оказывающей услуги по водоснабжению и водоотведению в городе Шымкент.
- ▶ Консультирование Азиатского Банка Развития и соответствующих государственных органов Республики Казахстан по вопросам реформирования тарифной политики, а также законодательной и регулятивной базы в области естественных монополий в таких отраслях, как водоснабжение, централизованное отопление и утилизация отходов, с целью привлечения частных инвестиций, в том числе путем ГЧП.
- ▶ Консультирование ЕБРР и Правительства Республики Казахстан относительно начальной стадии реформирования тарифной политики, а также законодательной и регулятивной базы в области естественных монополий в различных отраслях экономики Казахстана, в том числе в области теплоснабжения, услуг аэропортов, эксплуатации систем водоснабжения и водоотведения.
- ▶ Консультирование ЕБРР по проекту строительства кызылординского парка автобусов, работающих на сжатом природном газе, включая консультирование по структурированию проекта, анализ и согласование договора на оказание коммунальных услуг (договора ГЧП), а также соответствующей конкурсной документации с местными исполнительными органами.
- ▶ Консультирование Global Green Growth Institute (GGGI) (Южная Корея) по вопросам совершенствования

правовой базы для инфраструктурных проектов, основанных на ГЧП в секторе водоснабжения включая, помимо прочего, участие в рабочих группах соответствующих государственных органов Республики Казахстан, а также консультирование по вопросам тарифного регулирования, оказывающим значительное влияние на финансовую привлекательность проекта в секторе водоснабжения.

- Консультирование консорциума корейских инвесторов (GS и STX) в отношении разработки, финансирования, строительства, эксплуатации и обслуживания газовой электростанции (100 - 150 МВт) в Южном Казахстане, включая участие в переговорах и разработку соглашения о поддержке проекта с главой местного исполнительного органа.
- Консультирование местного инвестора в отношении разработки, финансирования, строительства, эксплуатации и обслуживания угольной электростанции в Северном Казахстане, включая участие в переговорах и разработку соглашения о поддержке проекта с главой местного исполнительного органа.
- Консультирование ЕБРР в отношении кредита в размере 1,236 млрд. тенге в пользу ГКП «ТВС и В», компании по водоснабжению и централизованному теплоснабжению города Актау, Казахстан, при поддержке Акимата Западного Казахстана. Целью данного проекта является обеспечение местными органами повышения эффективности использования воды в регионе путем обеспечения города соответствующей инфраструктурой. В рамках указанного проекта, GRATA принимала участие в переговорах с местным акимом относительно соглашения о поддержке в качестве договора ГЧП.
- Консультирование концессионера по проекту строительства международного аэропорта города Актау, включая вопросы тарифного регулирования и регулирования субъектов естественных монополий в рамках договора концессии.
- Консультирование акима (Акимата) и карагандинского центра ГЧП относительно начальной стадии потенциального концессионного проекта по строительству детских садов, включая анализ конкурсной документации и подготовку договора концессии.

Кыргызстан

- Консультирование Фрезениус Медикал Кеа по первому ГЧП проекту в Кыргызской Республике «Организация и предоставление услуг гемодиализа в городах Бишкек, Ош, Джалал-Абад» (государственный партнер – Министерство здравоохранения КР). Консультирование клиента по вопросам регулирования ГЧП, строительства четырех диализных центров и предоставления услуг гемодиализа в Кыргызской Республике, включая, но, не ограничиваясь: все вопросы реализации проекта, вопросы трудового, таможенного, лицензионного, регулирования здравоохранения и другое (текущий – Соглашение о государственно-частном партнерств.
- Консультирование Международной финансовой корпорации по вопросу финансирования проекта внедрения платных дорог.
- Консультирование Агентства развития города Бишкек по всем юридическим вопросам при подготовке ТЭО для модернизации парковочной инфраструктуры в Бишкеке через ГЧП.
- Консультирование на регулярной основе крупных глобальных финансовых институтов развития, таких как

Европейский банк реконструкции и развития (EBRD), Международная финансовая корпорация (IFC), Азиатский банк развития (ADB), Банк развития Китая (CDB), а также международных банков, инвестиционных фондов и частных компаний по различным видам финансирования, предоставляемого ведущим банкам и крупным промышленным предприятиям в Кыргызстане, Казахстане и Таджикистане.

Молдова

- ▶ Консультирование ведущей молдавской строительной компании в проекте ГЧП с администрацией г. Леова и Банком Развития Совета Европы. Стоимость проекта – свыше 3,5 млн евро.
- ▶ Консультирование международного консорциума из Германии, который был нанят Министерством здравоохранения на 25 лет в рамках проекта государственно-частного партнерства (ГЧП) для предоставления услуг диализа в Молдове, включая предоставление юридической помощи на протяжении всего процесса подачи заявок и выполнение документации по финансированию проекта для SPV и спонсоров. Общая сумма инвестиций превышает 15 млн евро.

Россия

- ▶ Защита интересов Клиента, сопряженных с повышенными рисками, ввиду возможности невозврата предоставленных денежных средств по причине банкротства Контрагента.
- ▶ Оказание консультационных услуг по юридическим вопросам, связанным с созданием и последующей эксплуатацией здания школы на основе государственно-частного партнерства.
- ▶ Оказание юридических консалтинговых услуг по проекту: «Правовое закрепление элементов государственно-частного диалога и государственно-частного партнерства в нормативно-правовых актах органов местного самоуправления Калининградской области».

Узбекистан

- ▶ Консультирование Международной финансовой корпорации (финансирующая сторона) и Правительства Узбекистана (исполняющая сторона) по вопросам структурирования и реализации первого узбекского проекта ГЧП, связанного со строительством четырех медицинских диагностических центров в четырех регионах Узбекистана. В ходе этой работы GRATA провела несколько презентаций среди различных узбекских министерств с описанием международной практики ГЧП, оказала помощь в проведении международной конференции для заинтересованных инвесторов (участников тендера) по проекту ГЧП и узбекскому инвестиционному климату. GRATA также подготовила соглашение о ГЧП и постановление Правительства по реализации проекта ГЧП в Узбекистане.
- ▶ Оказание консультативных услуг ПРООН (финансирующая сторона), Торгово-промышленной палате Узбекистана и хокимияту Ташкентской области (исполняющие стороны) по вопросам структурирования ряда проектов ГЧП, связанных с переработкой твердых отходов. GRATA провела серию семинаров и

тренингов о характере проектов ГЧП и возможности их реализации в Узбекистане. Грата также отвечала за подготовку тендерной документации для каждого проекта ГЧП, включая разработку соглашения о ГЧП и постановлений Правительства Узбекистана и хокима Ташкентской области.

- ▶ Участие в рабочей группе Торгово-промышленной палаты Узбекистана по разработке закона о Государственных Закупках. Законопроект был использован в качестве основы для действующего Закона о Государственных Закупках, который вступил в силу в апреле 2018 года.
- ▶ Участие в Правительственной рабочей группе при Государственном Комитете Республики Узбекистана по Инвестициям по разработке закона о государственно-частном партнёрстве. Участие в международной конференции для обсуждения этого законопроекта и представление предложений по внесению изменений в законопроект и предложений об отказе от использования рамочных и общих законов без каких-либо подробных и конкретных положений.
- ▶ Консультирование Сингапурской многоотраслевой корпорации по вопросам приобретения у Правительства текстильного завода, согласование и составление соглашения о совместном предприятии с Национальным банком Узбекистана, консультирование, составление и согласование инвестиционного соглашения на сумму 88 миллионов долларов США с Правительством Узбекистана, направленного на строительство и эксплуатацию первой текстильной фабрики, использующей высокотехнологичные компактные технологии, способные производить волокна самого высокого качества. Подготовка и регистрация в Центральном банке Узбекистана три кредитных соглашения на сумму около 70 миллион долларов США.
- ▶ Консультирование ведущей итальянской компании по вопросам разработки и ведению переговоров о создании совместного предприятия с Национальной холдинговой компанией «Узбекнефтегаз» о создании совместного предприятия по производству современных систем отопления и горячего водоснабжения в свободной экономической зоне «Навои».
- ▶ Представление интересов ведущей мировой инженерной компании по созданию Объединенного Инженерного Центра в Узбекистане, составление и обсуждение условий Соглашения о совместном предприятии с проектными институтами Узбекистана в нефтяной и тяжёлой промышленности, разработка и обсуждение инвестиционного соглашения с Правительством Узбекистана для получения индивидуальных налоговых и таможенных льгот.
- ▶ Консультирование по общим вопросам Узбекского законодательства, проведение правового аудита в отношении целевых компаний, оказание помощи в создании структуры финансирования и безопасности в рамках первого прямого исламского кредитования частного сектора в Узбекистане с Исламской корпорацией по развитию частного сектора.
- ▶ Проведение полномасштабного правового аудита крупного Сургильского газохимического завода для консорциума корейских банков с целью предстоящей сделки по финансированию проекта.
- ▶ Проведение полномасштабного правового аудита в связи с предоставлением обеспеченного синдицированного кредита на сумму 3,5 миллиарда долларов США в рамках проекта центрально-азиатского газопровода в Узбекистане («Лучшая сделка года по проектному финансированию» по версии ALB Law Awards 2009).

- Консультирование консорциума ведущих Китайских банков по вопросам обеспеченного синдицированного кредита на сумму 3,5 миллиарда долларов США в рамках проекта центрально-азиатского газопровода в Узбекистане («Лучшая сделка года по проектному финансированию» по версии ALB Law Awards 2009).
- Консультирование крупнейшего китайского государственного банка по вопросам проектного финансирования и безопасности для трансграничного газопровода Туркменистан-Узбекистан-Казахстан-Китай стоимостью 3 миллиарда долларов США. Газопровод длиной 1,818 км является частью центрально-азиатского трубопровода. По завершению строительства, трубопровод будет доставлять 30кбм природного газа ежегодно с Туркменистана до Китая через Узбекистан и Казахстан.

Ключевые контакты



Иссам Дахман

Управляющий Партнер

📍 Дубай, ОАЭ

☎ +971 56 656 4745

✉ idahman@gratanet.com



Николай Алексюк

Партнер

📍 Киев, Украина

☎ +38 050 932 62 19

✉ maleksiuk@gratanet.com



Гокмен Башпинар

Старший партнер

📍 Стамбул, Турция

☎ +90 (212) 465 66 99

☎ +90 (532) 511 70 00

✉ gokmen.baspinar@gratanet.com



Адил Али Джейлан

Старший партнер

📍 Стамбул, Турция

☎ +90 (212) 465 66 99

☎ +90 (532) 344 25 25

✉ ali.ceylan@gratanet.com



Вячеслав Хоровский

Управляющий Партнер

📍 Москва, Россия

☎ +7 495 660 1184

☎ +7 985 924 2246

✉ vkhorovskiy@gratanet.com



Лия Акжанова

Партнер, Заместитель директора филиала GRATA в г. Астана, Директор регионального развития

📍 Кокшетау, Казахстан

📍 Костанай, Казахстан

📍 Талдыкорган, Казахстан

📍 Усть-Каменогорск, Казахстан

☎ +7 701 523 84 68

✉ lakzhanova@gratanet.com



Нурлан Кыштобаев

Партнер

-  Бишкек, Кыргызстан
-  Душанбе, Таджикистан
-  +996 775 58 0081
-  nkyshtobaev@gratanet.com



Дмитрий Вильтовский

Управляющий партнер

-  Минск, Беларусь
-  +375 29 331 1411
-  dviltovsky@gratanet.com



Атабек Шарипов

Партнер, Глава практики Банки и Финансы в Узбекистане

-  Ташкент, Узбекистан
-  +9 9871 233 2623
-  +9 9890 370 1847
-  asharipov@gratanet.com



Игорь Попа

Старший партнер, Представитель GI в Европе

-  Кишинев, Молдова
-  Франкфурт-на-Майне, Германия
-  +49 151 61106970
-  ipopa@gratanet.com



Гульнур Нуркеева

Управляющий Партнер

-  Пекин, Китай
-  +86 10 85 098 768
-  +86 188 11 037 374
-  gn@gratanet.com



Эльвира Маратова

Партнер

-  Бишкек, Кыргызстан
-  +996 312 31 4050
-  +996 770 01 7171
-  emaratova@gratanet.com



Владимир Комаров

Управляющий Партнер, Адвокат

-  Санкт-Петербург, Россия
-  +7 812 384 4838
-  vkomarov@gratanet.com



Умми Джалилова

Управляющий Партнер, Директор офиса в Баку

-  Баку, Азербайджан
-  +994 51 855 5145
-  ujalilova@gratanet.com



Яна Дианова

Советник

-  Москва, Россия
-  +7 495 660 1184
-  +7 906 734 6817
-  ydianova@gratanet.com



Шаймерден Чиканаев

Партнер

-  Алматы, Казахстан
-  +852 6874 3950
-  +7 701 787 8020
-  +7 775 030 0009
-  schikanayev@gratanet.com

Международная команда



Иссам Дахман

Управляющий Партнер

📍 Дубай, ОАЭ

☎ +971 56 656 4745

✉ idahman@gratanet.com



Николай Алексюк

Партнер

📍 Киев, Украина

☎ +38 050 932 62 19

✉ maleksiuk@gratanet.com



Гокмен Башпинар

Старший партнер

📍 Стамбул, Турция

☎ +90 (212) 465 66 99

☎ +90 (532) 511 70 00

✉ gokmen.baspinar@gratanet.com



Адил Али Джейлан

Старший партнер

📍 Стамбул, Турция

☎ +90 (212) 465 66 99

☎ +90 (532) 344 25 25

✉ ali.ceylan@gratanet.com



Вячеслав Хоровский

Управляющий Партнер

📍 Москва, Россия

☎ +7 495 660 1184

☎ +7 985 924 2246

✉ vkhorovskiy@gratanet.com



Лия Акжанова

Партнер, Заместитель директора филиала GRATA в г. Астана, Директор регионального развития

📍 Кокшетау, Казахстан

📍 Костанай, Казахстан

📍 Талдыкорган, Казахстан

📍 Усть-Каменогорск, Казахстан

☎ +7 701 523 84 68

✉ lakzhanova@gratanet.com



Лола Абдухалыкова

Советник

📍 Астана, Казахстан

☎ +7 701 888 7680

✉ labdukhalykova@gratanet.com



Нурлан Кыштобаев

Партнер

📍 Бишкек, Кыргызстан

📍 Душанбе, Таджикистан

☎ +996 775 58 0081

✉ nkyshtobaev@gratanet.com



Дилором Юлдашева

Партнер, Глава Корпоративной
Практики

📍 Ташкент, Узбекистан
☎ +9 9871 230 2422
✉ dyuldasheva@gratanet.com



Нодир Юлдашев

Партнер, Глава Практики
Строительство, Инфраструктура и
Налоги

📍 Ташкент, Узбекистан
☎ +9 (9871) 230 2422
✉ nyuldashev@gratanet.com



Дмитрий Вильтовский

Управляющий партнер

📍 Минск, Беларусь
☎ +375 29 331 1411
✉ dviltovsky@gratanet.com



Атабек Шарипов

Партнер, Глава практики Банки и
Финансы в Узбекистане

📍 Ташкент, Узбекистан
☎ +9 9871 233 2623
☎ +9 9890 370 1847
✉ asharipov@gratanet.com



Игорь Попа

Старший партнер, Представитель
GI в Европе

📍 Кишинев, Молдова
📍 Франкфурт-на-Майне,
Германия
☎ +49 151 61106970
✉ ipopa@gratanet.com



Гульнур Нуркеева

Управляющий Партнер

📍 Пекин, Китай
☎ +86 10 85 098 768
☎ +86 188 11 037 374
✉ gn@gratanet.com



Эльвира Маратова

Партнер

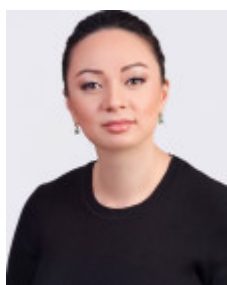
📍 Бишкек, Кыргызстан
☎ +996 312 31 4050
☎ +996 770 01 7171
✉ emaratova@gratanet.com



Максим Лашкевич

Партнер

📍 Минск, Беларусь
☎ +375 29 662 94 66
✉ mlashkevich@gratanet.com



Марина Кахиани

Партнер

📍 Алматы, Казахстан
☎ +7 701 725 1269
✉ mkahiani@gratanet.com



Умми Джалилова

Управляющий Партнер, Директор
офиса в Баку

📍 Баку, Азербайджан
☎ +994 51 855 5145
✉ ujalilova@gratanet.com



Яна Дианова

Советник

📍 Москва, Россия

☎ +7 495 660 1184

☎ +7 906 734 6817

✉ ydianova@gratanet.com



Самат Даумов

Партнер, Директор офиса GRATA
International в г. Астана

📍 Астана, Казахстан

☎ +7 7172 919 555

☎ +7 701 761 0882

✉ sdaumov@gratanet.com



Шаймерден Чиканаев

Партнер

📍 Алматы, Казахстан

☎ +852 6874 3950

☎ +7 701 787 8020

☎ +7 775 030 0009

✉ schikanayev@gratanet.com